



# Consulting

## Kompetenz im Gesundheitswesen

### Gebündeltes Fachwissen für Klinik und Krankenkasse

Unser Consultingbereich umfasst die Schwerpunkte

- Optimierung der Prozessabläufe in Krankenhaus, Krankenkasse und Controlling
- Einführung von Erlösverteilungsmodellen im Krankenhaus
- OP-Reorganisation
- DRG-Schulungen
- DRG-Kalkulation für medizinische Fachgesellschaften oder Industrie
- Unterstützung der Krankenkasse bei der Umsetzung der Anforderungen durch Gesundheitsfonds und den Risikostrukturausgleich (Morbi-RSA)
- Begleitung bei der Einführung von neuen Medizinprodukten und Verfahren in das Vergütungssystem

Wir unterstützen Sie gern auch in anderen Themenbereichen.

Unsere Mitarbeiter, die sowohl im Gesundheitswesen und in der Medizin als auch in den Kompetenzbereichen Qualitätsmanagement, Controlling, Prozessmanagement und Betriebswirtschaft erfahren sind, beraten Sie umfassend.

Erkennen und nutzen Sie mit uns  
Ihr Potenzial



**Lohmann & Birkner**  
Health Care Consulting GmbH

## Optimierung der Prozessabläufe in Klinik und Controlling

Obwohl die meisten Krankenhäuser sich in den letzten Jahren im Medizincontrolling stärker aufgestellt haben, sind die dort tätigen Mitarbeiter mit der Fülle an Aufgaben oft zeitlich überfordert. Wir unterstützen Sie bei der Prozessanalyse und der Prozessoptimierung, insbesondere im Bereich der Leistungsdokumentation. Dies gilt sowohl für das Medizincontrolling als auch für die klinischen Bereiche, in denen wir Sie durch das Erkennen von Schwachstellen und die Einführung von Prozessmodellen entlasten können. Ein weiterer Schwerpunkt unserer Kompetenz liegt in der Reorganisation von Abläufen im Zusammenhang mit OP-Planung und Durchführung.

Die Optimierung der Arbeitsabläufe und Unterstützung bei der strategischen Planung steht bei unserer Arbeit für Krankenkassen an erster Stelle. Durch Analyse von Daten und Prozessen werden Potenziale entdeckt und daraufhin Strategien entwickelt und umgesetzt, damit Sie Ihre Möglichkeiten voll ausschöpfen können.

## Einführung von Erlösverteilungsmodellen im Krankenhaus

In vielen Kliniken werden die internen Budgets auch heute noch aufgrund von historischen Gegebenheiten erstellt. Mithilfe einer Leistungsdarstellung anhand der InEK-Vergleichszahlen kann ermittelt werden, welche Abteilungen heute bereits wirtschaftlich arbeiten, so dass Krankenhausleitungen ihre Strategien lenken und Schwerpunkte setzen können. Dabei ist eine langfristige Planung unter Einbeziehung der Entwicklungsmöglichkeiten der einzelnen Kliniken und Berücksichtigung der Dynamik des DRG-Systems notwendig. Hier unterstützen wir Sie mit der Erstellung eines auf Ihr Haus angepassten Erlösverteilungssystems, das neben der Verteilung stationärer Erlöse auch die ambulanten, teilstationären und sonstigen Erlöse wie z. B. die Privatliquidationsabgaben mit einbezieht.

## Prozessberatung für Krankenkassen

Wir unterstützen Krankenkassen bei der Analyse und Steuerung ihrer Abläufe. Bei Bedarf übernehmen wir diese Prozesse gern auch auf Zeit oder dauerhaft als Dienstleister.

## DRG-Schulungen

Fallpauschalenkatalog für Klinik und Kasse, Diagnosen- und Prozedurenschlüssel sowie Kodierrichtlinien verändern sich jährlich. Die Personalfuktuation führt ebenfalls zu kontinuierlichem Schulungsbedarf, wobei für jede Fachabteilung individuelle Schwerpunkte gesetzt werden können. Wir bieten eine Analyse Ihrer Kodierqualität und nachfolgende, auf Ihre Bedürfnisse und nachfolgende auf Ihre Anforderungen abgestimmte Schulungsinhalte an.

## DRG-Kalkulation für Krankenhäuser, medizinische Fachgesellschaften oder Industrie

Das DRG-System ist ein lernendes System. Noch gibt es Bereiche, in denen die Abbildungsgenauigkeit der klinischen Sachverhalte verbessert werden kann. Fachgesellschaften, Krankenhäuser und Industrie haben ein Interesse daran, dass die Vergütung der Krankenhausleistungen aufwandsgerecht erfolgt und auch die Einführung neuer Untersuchungs- und Behandlungsmethoden in das Erlössystem schnell und korrekt stattfindet. Wir beraten Sie bei der Argumentation zur Einführung neuer DRGs, von DRG-Splits, Zusatzentgelten, Diagnosen oder Prozeduren und betreuen Ihre DRG-Kalkulationsprojekte.

## Anforderungen durch den Risikostrukturausgleich

Mit Hilfe unserer Software Checkpoint RSA unterstützen wir Sie bei strategischen Entscheidungen, die aufgrund der Einführung des Gesundheitsfonds auf Sie zukommen.

Unser gemeinsames Ziel ist ein planbarer Haushalt auf der Basis von validen Daten, die auch sektorenübergreifend plausibilisiert werden können. Auf dieser Basis können Sie Ihre strategischen Entscheidungen treffen.

### Ihre Vorteile im Überblick

- Prozessberatung für Klinik und Kasse durch Experten mit medizinischem Hintergrund
- Erlösverteilung anhand der Leistungsdaten Ihrer Abteilungen
- DRG-Schulungen, die auf Ihre klinikindividuellen Bedürfnisse abgestimmt sind
- Unterstützung bei der DRG-Kalkulation durch erfahrene Mediziner und Medizininformatiker